



## ประชุมบุคลากร

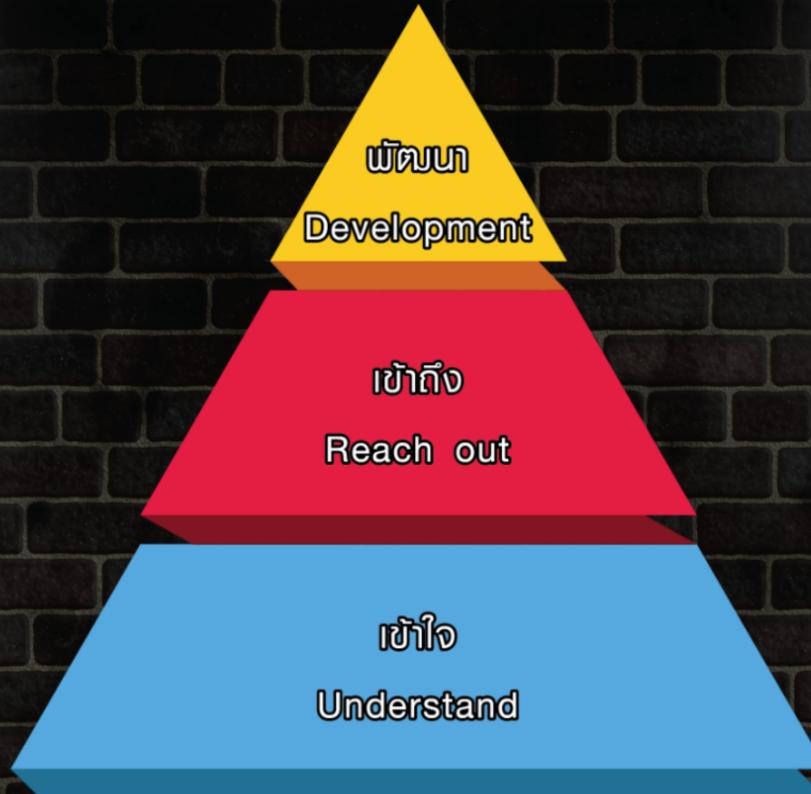
โดย ศาสตราจารย์นายแพทย์ศิริเกทเม ศิริลักษณ์  
คณบดีคณ部แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

26<sup>th</sup> ANNIVERSARY



FACULTY OF MEDICINE NARESUAN UNIVERSITY

# SITUATION ANALYSIS



Why?  
เราจึงต้องเปลี่ยนแปลง

# ເພົາ:...

1

ໂຄກແຫ່ງ  
Disruptive Digital World

2

ຂໍ້ມູນສູງ  
(ທະດູດນິ້ງຄົວຄອຍຫລັງ)

3

ອຍາກອຍຸ່ງຮອດຕ້ອງເປັນພູ້ນຳ  
(ເປົ້າຍນຕົວເອງກ່ອນຖຸກພູ້ອັນເປົ້າຍນ)

# World Economic Forum



“การขับเคลื่อนองค์กร ใช้ปัจจัยสำคัญ  
ที่เด่นชัดคือการทำให้คนทำงาน  
เห็นคุณค่าในงานที่ตนengagingทำอยู่”



# คุณค่า



คน::แพทย์



รพ.ม.น.

ผลิตแพทย์  
รับใช้สังคม



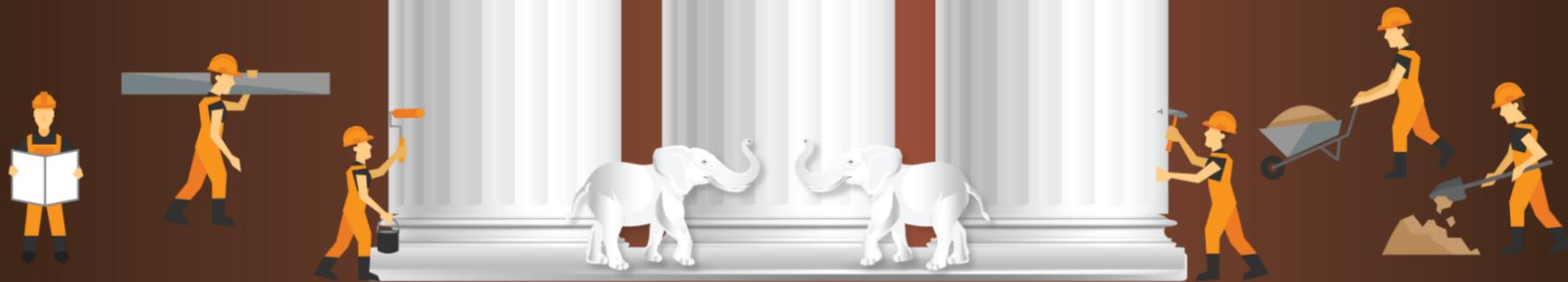
ดูแลรักษา  
ประชาชน



คุณค่ายึงให้ญี่  
ที่ทุกคนได้ไป  
พร้อมกันแน่นอน



วิสัยทัศน์ 2561 - 2565  
Vision 2018 - 2022



วิสัยทัศน์  
2561-2565

โรงเรียนแพทย์ที่ใช้แนวคิด  
สร้างผู้นำด้านระบบสุขภาพ

Vision  
2018-2022

Innovative Medical School to Provide  
the Leader in Health System

## พันธกิจ

ผลิตบัณฑิตแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ ความสามารถ  
มีคุณธรรม จริยธรรม สร้างงานวิจัยและนวัตกรรม  
เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ ให้บริการทางการแพทย์ระดับมาตรฐานสากล  
รวมถึงการบริการวิชาการเพื่อสังคม และกำหนดปัจจุบันธรรมอันดีงาม

## Mission

To provide medical graduates and health care providers  
with knowledge, competency, moral and ethics.

To generate practical research and innovation.

To provide international standard of medical services according  
to academic services for the society and support a graceful culture.

# Core Value

## M E D N U

- M edical Innovation สร้างนวัตกรรมด้านการแพทย์
- E thic มีคุณธรรม จริยธรรม
- D evote มีความเสียสละ อุทิศตนเพื่อประโยชน์ส่วนรวม
- N etwork สร้างเครือข่ายและพันธมิตร
- U nity สามัคคี สามารถทำงานเป็นทีม  
และมีความเป็นหนึ่งใจเดียวกัน

# Core Competency

## MEDNU

1

การสร้างเครือข่ายระบบสุขภาพที่มุ่งเน้นชุมชน  
(Community Network)

2

การดูแลรักษาโรคซับซ้อน  
(Super Tertiary Care)



VISION

## Innovative Medical School to Provide the Leader in Health System

### 1. Education

- Modern Curriculum
- Focused on
- Health System
- Community-Based
- Practice
- Community Network

### 2. Research

- Focus on Applied
- Research
- Focus on Health System /
- Aging Population Research
- Effective Research
- Supporting System

### 3. Medical Service

- International Standard
- of Medical Services
- Medical Services to the
- Community
- Focus on Aging Society



4. Human Resource Engagement

6. Create Corporative Organization

5. IT Driven Organization

7. Smart Supporting System

8. Financial Sustainability

2018-2022 MED.NU Strategic Plan



วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลที่ใช้แบบธรรมชาติ  
สร้างผู้นำด้านระบบสุขภาพ

1. การศึกษา

- หลักสูตรที่เน้นมีชีวิตรับและส่งเสริมสุขภาพ
- มีชุมชนเป็นฐานการเรียนรู้และปฏิบัติ
- สร้างเครือข่ายระดับชุมชน

2. วิจัย

- คุณภาพเชิงวิจัยระดับสากล
- และเชิง实用性
- ระบบสนับสนุนการวิจัยที่เป็นเลิศ

3. บริการ  
ทางการแพทย์

- บริการทางการแพทย์มาตรฐานสากล
- บริการที่เชื่อมโยงกับชุมชน
- คุณภาพเชิง实用性



4. สร้างความผูกพันบุคลากร

6. สร้างภาพลักษณ์องค์กร

5. ขับเคลื่อนองค์กร  
โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

7. ระบบสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ

8. ความยั่งยืนทางการเงินการคลัง

แผนยุทธศาสตร์

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร 2561-2565



# แผนยุทธศาสตร์คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2562 – 2565

**1**

ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา

**2**

ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย

**3**

ยุทธศาสตร์ด้านการบริการ  
ทางการแพทย์

**4**

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา  
และสร้างความผูกพันบุคลากร

**5**

ยุทธศาสตร์ด้านระบบ  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

**6**

ยุทธศาสตร์ด้านการผลักดัน  
องค์กรและสื่อสารองค์กร

**7**

ยุทธศาสตร์ด้านระบบ  
สนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ

**8**

ยุทธศาสตร์ด้าน  
การเงินที่ยั่งยืน



# บัญญัติศักน์

ความหมาย: ใช้บันทึกธรรมในการสร้างบันทึกแพทย์

และบุคลากรทางการแพทย์ให้เป็นผู้นำด้านระบบสุขภาพ

โรงเรียนแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

นวัตกรรม หมายถึง สิ่งที่กำชึ้นใหม่หรือเปลี่ยนแปลงจากเดิม ซึ่งอาจจะเป็นความคิด

วิธีการ กระบวนการ หรืออุปกรณ์เพื่อกำหนดการพัฒนาต่อไป โดยมีเป้าหมาย

ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น อาทิ เช่น กระบวนการจัดการเรียนการสอนโดยใช้

Digital Platform การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเรียนรู้ทุกที่ ทุกเวลา(Anytime, Anywhere)

การปรับปรุงกระบวนการให้บริการทางสุขภาพโดยใช้ Lean Management System,

Interprofessional Education (IPE) การพัฒนาปรับปรุง/

เครื่องมือทางการแพทย์ และกระบวนการวิจัย

ผู้นำ หมายถึง บุคคลที่มีภาระในการสร้างแรงจูงใจ เช่น

และเสริมพลังให้กับทีม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม





# นิยามวิสัยทัศน์

ระบบสุขภาพ หมายถึง ระบบความสัมพันธ์ทั้งมวลที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ  
(พระราชาบัญญัติสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2550)

การจัดการระบบสุขภาพ ใช้ตามแนวคิดของ WHO เรื่องการจัดการระบบสุขภาพ  
(The WHO Health Systems Framework) ซึ่งประกอบด้วย  
6 Building Blocks + 1 Community Health System (ระบบสุขภาพชุมชน)  
โดยมีเป้าหมาย คือ สุขภาวะของประชาชน ประกอบด้วย

1. ระบบการให้บริการสุขภาพ (Health Service Delivery)
2. ระบบกำลังคนด้านสุขภาพ (Health Workforce)
3. ระบบสารสนเทศด้านสุขภาพ (Health Information Systems)
4. ระบบการเข้าถึงยาที่จำเป็น (Access to Essential Medicine)
5. ระบบการเงินการคลังด้านสุขภาพ (Health System Financing)
6. ระบบการนำและอภิบาลระบบ (Leadership / Governance)
7. ระบบสุขภาพชุมชน (Community Health System)

Keywords: Medical School, Innovation, Leader, Health System



# PRINCIPLE



“ความสำเร็จของงานคือความภาคภูมิใจของคน”

# [3 หลักการ]

การพัฒนาตนเอง

การเรียนและการทำงาน

Health

Freedom

Life Long Learning

Internationalization

Economic/Finance

21<sup>st</sup> Century skills

# Keep Walking (Together)

“No matter what we face,  
just keep walking together  
and make the future brighter”

