

หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนบริหารกรอบอัตรากำลัง พ.ศ. 2560 – 2564

ของมหาวิทยาลัยนเรศวร

1. **วิสัยทัศน์** : ภายในปี 2564 มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับนานาชาติ ด้านการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการผลิตบัณฑิตและรับใช้สังคมไทยอย่างมีคุณภาพ

2. นโยบาย

มหาวิทยาลัยนเรศวรมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นสถาบันวิชาการระดับอุดมศึกษาที่เป็นหลักของภาคเหนือตอนล่าง สนองต่อนโยบายด้านการศึกษา วิจัย บริการวิชาการ เพื่อให้มหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ และเพื่อการพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพอย่างมั่นคงและยั่งยืน มหาวิทยาลัยจึงมีนโยบาย ดังนี้

1. พัฒนาบุคลากรสู่การเป็นไทยแลนด์ 4.0 เพิ่มผลิตภาพการปฏิบัติงาน บุคลากรทุกคนต้องมีศักยภาพ และมีทัศนคติที่ดีที่เป็น positive thinking
2. มุ่งเน้นการวิจัยทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการ
3. ส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของบุคลากรสายวิชาการและความก้าวหน้าในสายงาน (Career Path) ของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ
4. สัดส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุนในปัจจุบัน (ณ 27 มีนาคม 2560) ในภาพรวมเท่ากับ 1 : 1.25 และส่วนใหญ่เป็นบุคลากรประเภทเงินรายได้ ซึ่งเป็นภาระด้านเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ซึ่งต้องสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนควบกับเงินเดือน เช่น เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนั้นจึงต้องชะลอการจ้างอัตราใหม่ โดยใช้วิธีการบริหารจัดการโดยการเกลี่ยบุคลากรตามความเหมาะสม

3. หลักเกณฑ์การกำหนดจำนวนที่เหมาะสม

3.1 การวิเคราะห์กรอบอัตราสายวิชาการ

บุคลากรสายวิชาการมีภาระงาน 4 ด้าน คือ การสอน การวิจัย ผลิตผลงานวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยการกำหนดจำนวนที่เหมาะสมนั้นต้องสอดคล้องกับจำนวนนิสิตเป็นพื้นฐาน ซึ่งเกณฑ์การคำนวณบุคลากรสายวิชาการของมหาวิทยาลัย มีดังนี้

3.1.1 เกณฑ์สัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา (Full Time Equivalent Student : FTES)

3.1.2 เกณฑ์ TQF

3.1.3 เกณฑ์ บัณฑิตศึกษา 1 : 5

3.1.4 เกณฑ์อื่น ๆ เช่น เกณฑ์สาขาวิชาซึ่งของสาขาทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ

(รายละเอียดดูคำอธิบายเพิ่มเติม)

3.2 การวิเคราะห์กรอบอัตราสายสนับสนุนวิชาการ

บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ที่ปฏิบัติงานอยู่ที่สำนักงานอธิการบดีและหน่วยงานที่เทียบเท่า กอง รวมทั้งสำนักงานเลขานุการคณะต่างๆ พบว่าสัดส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุนวิชาการในปัจจุบัน (ณ 27 มีนาคม 2560) ในภาพรวมเท่ากับ 1 : 1.25

เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีการจัดการศึกษาในกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพและงานบริการด้านการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร โรงพยาบาลทันตกรรมของคณะทันตแพทยศาสตร์ จำเป็นต้องใช้บุคลากรสายสนับสนุน ที่ต้องปฏิบัติงานในห้องทดลอง ห้องปฏิบัติการ ที่ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะมากขึ้นตามเกณฑ์มาตรฐานมหาวิทยาลัยจึงกำหนดให้มีบุคลากรสายสนับสนุนให้มีจำนวนร้อยละ 60 ของบุคลากรสายวิชาการ สำหรับหน่วยงานอื่น ๆ มีจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนร้อยละ 50 ของบุคลากรสายวิชาการ

(รายละเอียดดูคำอธิบายเพิ่มเติม)

คำอธิบายเพิ่มเติม

1. การวิเคราะห์ภาระงานจากจำนวนนิสิตเต็มเวลา (FTES : Full Time Equivalent Student)

1.1 คำนิยาม

นิสิต (Student) หมายถึง นิสิตที่ลงทะเบียนเรียนในกระบวนวิชาต่างๆ ในแต่ละ ภาค การศึกษา

หน่วยกิตนิสิต (Student Credit Hour : SCH) หมายถึง ผลรวมของผลคูณระหว่างจำนวน หน่วยกิตกับจำนวนนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนในแต่ละกระบวนวิชาที่เปิดสอนในภาควิชาต่างๆ

นิสิตเต็มเวลา (Full Time Equivalent Student : FTES) หมายถึง จำนวนนักนิสิตที่ลงทะเบียน เรียนตามแผนการศึกษาของแต่ละหลักสูตรที่กำหนด โดยเฉลี่ยแล้วนิสิตแต่ละคนจะลงทะเบียน เรียน 36 หน่วยกิตต่อปีการศึกษาสำหรับนิสิตปริญญาตรี และ 24 หน่วยกิตต่อปีการศึกษา สำหรับนิสิตบัณฑิตศึกษา

อาจารย์ (Instructor) หมายถึง อาจารย์ประจำ

สูตรที่ใช้ในการคำนวณ

1. จำนวนหน่วยกิตนิสิต (Student Credit Hours : SCH)

$$= \text{จำนวนหน่วยกิตแต่ละวิชา} \times \text{จำนวนนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนในวิชานั้น ๆ}$$

2. จำนวนนิสิตเต็มเวลา (Full Time Equivalent Students : FTES)

2.1 จำนวนนิสิตเต็มเวลาระดับปริญญาตรี

$$\text{FTES ต่อภาคการศึกษา} = \frac{\text{ผลรวมจำนวนหน่วยกิตนิสิต (SCH) ในภาคการศึกษานั้น}}{18}$$

$$\text{FTES ต่อปีการศึกษา} = \frac{\text{ผลรวมจำนวนหน่วยกิตนิสิต (SCH) ทั้งหมด}}{36}$$

2.2 จำนวนนิสิตเต็มเวลาระดับบัณฑิตศึกษา

$$\text{FTES ต่อภาคการศึกษา} = \frac{\text{ผลรวมจำนวนหน่วยกิตนิสิต (SCH) ในภาคการศึกษานั้น}}{12}$$

$$\text{FTES ต่อปีการศึกษา} = \frac{\text{ผลรวมจำนวนหน่วยกิตนิสิต (SCH) ทั้งหมด}}{24}$$

สัดส่วนอาจารย์ต่อนิสิตเต็มเวลา โดยใช้ฐานเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กำหนด และปรับตามสาขาที่องค์การวิชาชีพได้กำหนดไว้ ดังนี้

หน่วยงาน / สาขา	เกณฑ์มาตรฐานของ FTES ระดับปริญญาตรีต่อจำนวน อาจารย์ประจำ	เกณฑ์มาตรฐานของ FTES ระดับบัณฑิตศึกษาต่อจำนวน อาจารย์ประจำ
1. คณะเกษตรศาสตร์ฯ	1 : 20	1 : 7.5
2. คณะวิทยาศาสตร์	1 : 15	1 : 7.5
3. คณะวิศวกรรมศาสตร์	1 : 20	1 : 7.5
4. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์		
4.1 สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์	1 : 6	-
4.2 สาขาศิลปะและการออกแบบ	1 : 12	-
5.วิทยาลัยพลังงานทดแทน	-	1 : 7.5
6.วิทยาลัยโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน	-	1 : 7.5
7.วิทยาลัยเพื่อการค้นคว้าระดับรากฐาน	-	1 : 7.5
8.คณะทันตแพทยศาสตร์	1 : 4	1 : 6
9.คณะพยาบาลศาสตร์	1 : 6	1 : 6
10.คณะแพทยศาสตร์	1 : 4	1 : 6
11.คณะเภสัชศาสตร์	1 : 6	1 : 6
12.คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์	1 : 8	1 : 6
13.คณะสหเวชศาสตร์		
13.1 สาขากายภาพบำบัด	1 : 6	1 : 6
13.2 สาขาทัศนมาตรศาสตร์	1 : 5	-
13.3 สาขาเทคนิคการแพทย์	1 : 6	1 : 6
13.4 สาขารังสีเทคนิค	1 : 8	-
13.5 สาขาเทคโนโลยีหัวใจและ ทรวงอก	1 : 8	-
14.คณะสาธารณสุขศาสตร์		
14.1 สาขาแพทย์แผนไทยประยุกต์	1 : 4	-
14.2 สาขาสาธารณสุขศาสตร์	1 : 8	1 : 6
15.คณะนิติศาสตร์	1 : 25	-
16.คณะมนุษยศาสตร์	1 : 25	1 : 15
17.คณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ฯ	1 : 25	1 : 15

หน่วยงาน / สาขา	เกณฑ์มาตรฐานของ FTES ระดับปริญญาตรีต่อจำนวน อาจารย์ประจำ	เกณฑ์มาตรฐานของ FTES ระดับบัณฑิตศึกษาต่อจำนวน อาจารย์ประจำ
18.คณะศึกษาศาสตร์	1 : 25	1 : 15
19.คณะสังคมศาสตร์	1 : 25	1 : 15
20.วิทยาลัยนานาชาติ	1 : 25	-
21.วิทยาลัยประชาคมอาเซียนศึกษา	-	1 : 15
22.วิทยาลัยการจัดการระบบสุขภาพ	-	1 : 6

2. กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ Thailand Qualifications Framework (TQF) ซึ่งสถาบันอุดมศึกษาใช้เป็นแนวทางในพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา ให้สามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและเพื่อประโยชน์ต่อการรับรองมาตรฐานคุณวุฒิในระดับอุดมศึกษา

จำนวนและคุณวุฒิของอาจารย์ประจำหลักสูตร และอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร

หลักสูตร	อาจารย์ประจำหลักสูตร
ปริญญาตรี	อาจารย์ประจำหลักสูตร 5 คน ในจำนวนนั้น ต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิปริญญาโทหรือเทียบเท่า หรือมีตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ 2 คน
ปริญญาโท/ประกาศนียบัตรบัณฑิต	อาจารย์ประจำหลักสูตร 5 คน ในจำนวนนั้น ต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิปริญญาเอกหรือเทียบเท่า หรือมีตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ 3 คน
ปริญญาเอก	อาจารย์ประจำหลักสูตร 5 คน ในจำนวนนั้น ต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิปริญญาเอกหรือเทียบเท่า หรือมีตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ 3 คน

3. การคำนวณอาจารย์ที่สอนในระดับบัณฑิตศึกษา ใช้เกณฑ์อาจารย์ 1 คน : นิสิต 5 คน ตามเกณฑ์มาตรฐาน TQF